



## מפקדים,

בשבוע שעבר התחלנו במטה הכללי את תהליך השיבוצים לתפקידי תא"ל ואל"ם מרכזיים. תהליך מינוי מפקדים לתפקידים הוא מורכב ומיד, ובשעת מלחמה אף יותר.

ידענו במלחמה הזאת אבדות רבות, ביניהן קצינים בכירים, מטובי מפקדינו. אנחנו חסרים אותם מאוד, ומחובתנו להמשיך במימוש מטרות מלחמתנו הצודקת, כפי שפעלו חברינו לנשק שנפלו על משמרתם.

בימים אלה ישנו שיח ציבורי ער ונשמעת ביקורת על עצם הליך המינויים, לנוכח כישלון ההגנה בשבעה באוקטובר. זהו שיח מובן וחשוב. **מינוי קצינים לתפקידים אינו כריוולגיה, כי אם חובה פיקודית ומבצעית.** אני מגיע אליכם לשטח, מכיר מקרוב את העומס שאתם חווים, את האתגרים העצומים העומדים לפתחכם ומבין גם את המתח העצום בו נתונות משפחותיכם לאחר שנה וחודשיים של מלחמה עצימה.

**כרמטכ"ל, אני שמגדיר לכם את המורכבות שבמשימות, ששולח אתכם לשדה הקרב. אחריותי וחובתי היא לדאוג שצה"ל ימשיך לנצח, לספק ביטחון ולעמוד במשימותיו ומתוקף כך גם למנות ולפתח אתכם לתפקידים הבאים.** צה"ל אינו יכול להרשות לעצמו לקפוא. **בהיותנו אחראים על חיי אדם - מחובתנו להמשיך ולאפשר לצה"ל להיבנות ולהתפתח כי אתגרים רבים עוד לפנינו.**

הבחירה במתאימים ביותר מבין קבוצת קצינים מצוינים, היא אתגר פיקודי, העולה במורכבותו לעיתים, על אישור מבצע נועז ומסוכן. החלטות במבצע הן מקצועיות וברורות מול האויב. כאשר מדובר באנשים, ההחלטה תהיה לעולם מורכבת מאוד ועם לקיחתה, אנשים מצוינים יוותרו ללא התפקידים שרצו בהם. **המטה הכללי ניגש למשימה זו בהבנת חשיבות ההחלטות וביושרה מקצועית, המשלבת בין הרצון לבחור את המתאימים ביותר, תוך דיון ביקורתי ער, ובין שמירה על כבודם של האנשים.** דיון מקצועי-ערכי, לא רכילות, המבוסס על נתונים, על פועלו של הקצין לאורך שנות שירותו, בדגש על תפקודו במלחמה.

**תחקור אירועי השבעה באוקטובר הוא חלק בלתי נפרד מהתהליך. הוא נעשה בכובד ראש ובכאב רב, בראש ובראשונה כדי להשתפר וללמוד. בתום התחקירים נקבל גם החלטות אישיות ונממש את האחריות על המפקדים - ממני ומטה.**

בשבועיים האחרונים חזרנו למלאכת התחקירים החשובה ואנו פועלים ומתאמצים מאוד להגביר את הקצב ולהביא לסיומה.

ההחלטות שקיבלנו בעת מינוי מפקדים, עברו את הבדיקה המעמיקה ביותר שניתן לבצע בשלב זה. **כשאנו בוחרים את האנשים אנו מחויבים לבחון הן את חלקם בשבעה באוקטובר והן את תפקודם במהלך המלחמה.** מי שתפקודו נמצא לקוי או שקיבל החלטה שגויה, הרת גורל, נמצא את סיום התחקירים בהחלטה אודותיו. מי שמצאנו את תפקודו ראוי ונחוש, בתוך הקושי הרב, אפשרנו לבחור בו מתוך ההבנה שבתום התחקירים יהיה עלינו לבחון את ההחלטה שוב.

**זה האיזון המיטבי בנסיבות העניין, בין הצורך למנות את המתאימים ביותר, לבין ההכרח לשלב את אחריות המפקדים לאירועי השבעה באוקטובר בשיקולי הבחירה.** על מנת להחליף בעוד מספר חודשים מח"ט הנלחם ברצועת עזה יותר משנה, יש להתחיל סבב החלפות בהקדם. **אם לא נחליט בקרוב, לא נוכל להתחיל את שרשרת המינויים ולא נוכל להחליף מפקדים בחודשים הקרובים.**

בשל התוצאות הקשות והנופלים הרבים, מוטלת עלינו החובה לקבל החלטות אישיות וכך אכן נעשה. בשם ההכרח לבנות את צה"ל חזק וערוך לאתגרי העתיד, אסור לנו לאבד את כל מי שהיה בתפקיד בשבעה באוקטובר, אלא אם נשל אישיות במקום בו יכול היה להצליח ולחסוך בתוצאות הקשות שספגנו. **ישנה חשיבות רבה לפיתוח מפקדים שהתנסו בלחימה - זהו ניסיון יקר מפז. אין לאיש מאיתנו כוונה לפסוח על תחקירי השבעה באוקטובר. בחרנו לקיים תחקירים קשים, בניגוד לעבר, בעיצומה של מלחמה. אין לי כל כוונה לפסוח על החלטות אישיות כשתתחיד ותתבהר בפנינו התמונה.**

דעו שהמטה הכללי ואני בראשו, עוסקים במלאכה זו בחרדת קודש.

מתוך חשיבות המשימה ומתוך ההערכה הרבה אליכם, אנו מקבלים את ההחלטות על עתידכם, עתידו של צה"ל.

הרצי הלוי  
ראש המטה הכללי